

## MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	RISCHI OPERATIVI						Articolo del Capitolato che identifica il rischio	
	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Rischio condiviso		
			Concedente	Concessionario				
1 Rischio operativo	Rischio economico tout court (art. 3 comma 1 lett. zz del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm. e int.)	Recupero parziale investimenti effettuati e/o costi sostenuti nel corso della gestione del servizio		X			Art. 1 comma 4 Art. 3 comma 4 e 9	
2 Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi	Maggiori costi e/o minori ricavi. Disservizi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X			Art. 3 comma 2 e 4 Art. 19 Art. 20 comma 1 Art. 21	
3 Rischio amministrativo	Rischio connesso al considerevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o qualsiasi atto di assenso necessario allo svolgimento dell'attività oggetto di concessione da parte di soggetti sia pubblici che privati	Ritardi nell'erogazione del servizio / impossibilità di erogare il servizio		X			Art. 30 lett. f) Art. 36 comma 1-2 -4 Art. 38 Art. 39 comma 4 Art. 41 comma 3	
4 Rischio manutenzione ordinaria e manutenzione straordinaria (limitatamente a quanto previsto nel capitolato)	Rischio di dover effettuare lavori di manutenzione ordinaria di manutenzione straordinaria (limitatamente a quanto previsto nel capitolato) non adeguatamente stimati con il conseguente aumento dei costi, rischio di un'errata stima di tali costi e/o insorgenza di eventi imprevedibili che comportino costi superiori a quelli preventivati	Aumento costi/ritardi nell'erogazione dei servizi/inagibilità impianto		X			Art. 29 punto A) [paragrafo A.1 e A.2] e B)	

Tipologia di rischio	RISCHI OPERATIVI						Articolo del Capitolato che identifica il rischio	
	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Rischio condiviso		
			Concedente	Concessionario				
<b>5</b> Rischio di contrazione della domanda di mercato	Rischio di una contrazione della domanda del servizio e delle attività collegate derivante da una riduzione generalizzata del mercato	Diminuzione Ricavi		<b>X</b>			Art. 1 comma 4 Art. 3 comma 4 e 9	
<b>6</b> Rischio normativo - regolamentare	Rischio di modifiche non prevedibili del quadro normativo regolamentare che determinano un aumento degli investimenti e/o dei costi legati all'erogazione del servizio	Maggiori costi legati all'adattamento al quadro normativo-regolamentare	<b>X</b> Se le modifiche normative richiedono interventi straordinari	<b>X</b>			Art. 4 comma 2 lett. h) Art. 4 comma 3 Art. 31 lett. e)	
<b>7</b> Rischio politico	Cambi nella politica tariffaria da parte del Comune	Diminuzione Ricavi	<b>X</b>				Art. 40 comma 2	
<b>8</b> Rischio cambiamento normative fiscali	Rischio di variazioni del trattamento fiscale del servizio oggetto di concessione	Variazione degli oneri tributari		<b>X</b>			Art. 3 comma 9	
<b>9</b> Rischio di inflazione	Rischio di un aumento del tasso di inflazione rispetto alle previsioni, con conseguente modifica dei margini del Concessionario	Aumento Costi		<b>X</b>			Art. 40 comma 3	
<b>10</b> Rischio finanziamenti (indisponibilità coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o di debito non siano capienti a coprire gli investimenti	Maggiori costi / impossibilità di proseguire nella gestione del servizio		<b>X</b>			Art. 18	
<b>11</b> Rischio eventi di forza maggiore determinanti sospensione temporanea del servizio	Rischio che eventi imprevedibili e incontrollabili o circostanze speciali non prevedibili al momento della stipula del contratto che comportino la possibilità di sospensione del servizio con conseguente eventuale aumento dei costi	Impossibilità di erogare e/o sospensione temporanea del servizio/ Diminuzione Ricavi			<b>X</b>		Art. 9 comma 2 e 3	

Tipologia di rischio	RISCHI OPERATIVI					
	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Articolo del Capitolato che identifica il rischio
			Concedente	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>12</b> Rischio aumento costi del personale	Rischio di un aumento non previsto dei costi del personale	Aumento costi		X		Art. 14 comma 4
<b>13</b> Rischio di relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio che relazioni con altri soggetti influenzino negativamente costi/tempi della gestione dei servizi	Aumento costi e/o ritardi nell'erogazione dei servizi		X		Art. 15 Art. 16 comma 2 e 3
<b>14</b> Rischio fallimento o altra vicenda estintiva del Concessionario	Rischio che il Concessionario fallisca o sia soggetto ad altre procedure concorsuali o sia tecnicamente e/o finanziariamente inadeguato in relazione all'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti e nel rispetto dei tempi e dei costi previsti	Blocco del servizio		X		Art. 18 comma 2 Art. 21 comma 2