

MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	RISCHI OPERATIVI					
	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Articolo del Capitolato che identifica il rischio
			Concedente	Concessionario	Rischio condiviso	
1 Rischio operativo	Rischio economico tout court (art. 3 comma 1 lett. zz del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm. e int.)	Recupero parziale investimenti effettuati e/o costi sostenuti nel corso della gestione del servizio		X		Art. 1 comma 4 Art. 3 comma 4 e 9
2 Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi	Maggiori costi e/o minori ricavi. Disservizi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X		Art. 3 comma 2 e 4 Art. 19 Art. 20 comma 1 Art. 21
3 Rischio amministrativo	Rischio connesso al considerevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o qualsiasi atto di assenso necessario allo svolgimento dell'attività oggetto di concessione da parte di soggetti sia pubblici che privati	Ritardi nell'erogazione del servizio / impossibilità di erogare il servizio		X		Art. 30 lett. f) Art. 36 comma 1-2 -4 Art. 38 Art. 39 comma 4 Art. 41 comma 3
4 Rischio manutenzione ordinaria e manutenzione straordinaria (limitatamente a quanto previsto nel capitolato)	Rischio di dover effettuare lavori di manutenzione ordinaria di manutenzione straordinaria (limitatamente a quanto previsto nel capitolato) non adeguatamente stimati con il conseguente aumento dei costi, rischio di un'errata stima di tali costi e/o insorgenza di eventi imprevedibili che comportino costi superiori a quelli preventivati	Aumento costi/ritardi nell'erogazione dei servizi/inagibilità impianto		X		Art. 29 punto A) [paragrafo A.1 e A.2] e B)

Tipologia di rischio	RISCHI OPERATIVI					
	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Articolo del Capitolato che identifica il rischio
			Concedente	Concessionario	Rischio condiviso	
5 Rischio di contrazione della domanda di mercato	Rischio di una contrazione della domanda del servizio e delle attività collegate derivante da una riduzione generalizzata del mercato	Diminuzione Ricavi		X		Art. 1 comma 4 Art. 3 comma 4 e 9
6 Rischio normativo - regolamentare	Rischio di modifiche non prevedibili del quadro normativo regolamentare che determinano un aumento degli investimenti e/o dei costi legati all'erogazione del servizio	Maggiori costi legati all'adattamento al quadro normativo-regolamentare	X Se le modifiche normative richiedono interventi straordinari	X		Art. 4 comma 2 lett. h) Art. 4 comma 3 Art. 31 lett. e)
7 Rischio politico	Cambi nella politica tariffaria da parte del Comune	Diminuzione Ricavi	X			Art. 40 comma 2
8 Rischio cambiamento normative fiscali	Rischio di variazioni del trattamento fiscale del servizio oggetto di concessione	Variazione degli oneri tributari		X		Art. 3 comma 9
9 Rischio di inflazione	Rischio di un aumento del tasso di inflazione rispetto alle previsioni, con conseguente modifica dei margini del Concessionario	Aumento Costi		X		Art. 40 comma 3
10 Rischio finanziamenti (indisponibilità coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o di debito non siano capienti a coprire gli investimenti	Maggiori costi / impossibilità di proseguire nella gestione del servizio		X		Art. 18
11 Rischio eventi di forza maggiore determinanti sospensione temporanea del servizio	Rischio che eventi imprevedibili e incontrollabili o circostanze speciali non prevedibili al momento della stipula del contratto che comportino la possibilità di sospensione del servizio con conseguente eventuale aumento dei costi	Impossibilità di erogare e/o sospensione temporanea del servizio/ Diminuzione Ricavi			X	Art. 9 comma 2 e 3

Tipologia di rischio	RISCHI OPERATIVI					
	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Articolo del Capitolato che identifica il rischio
			Concedente	Concessionario	Rischio condiviso	
12 Rischio aumento costi del personale	Rischio di un aumento non previsto dei costi del personale	Aumento costi		X		Art. 14 comma 4
13 Rischio di relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio che relazioni con altri soggetti influenzino negativamente costi/tempi della gestione dei servizi	Aumento costi e/o ritardi nell'erogazione dei servizi		X		Art. 15 Art. 16 comma 2 e 3
14 Rischio fallimento o altra vicenda estintiva del Concessionario	Rischio che il Concessionario fallisca o sia soggetto ad altre procedure concorsuali o sia tecnicamente e/o finanziariamente inadeguato in relazione all'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti e nel rispetto dei tempi e dei costi previsti	Blocco del servizio		X		Art. 18 comma 2 Art. 21 comma 2